МОСКОВСКАЯ БИРЖА

19 октября 2026 года

МТС Линк

«КАК СООТВЕТСТВОВАТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 2.0»

Партнеры вебинара 1

Sustainable Stock Exchanges Initiative

«Начало работы с устойчивым развитием. Введение для МСП и начинающих»



Внимание: важные ограничения и предупреждения

MOEX АКАДЕМИЯ ДЛЯ ЭМИТЕНТОВ

1

Информация о составе спикеров, цитаты выступлений, материалы и информация, полученная на вебинарах программы «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития 2.0», может быть процитирована в СМИ только с согласования пресс-службы Московской биржи

2

Мнения участников и спикеров вебинара не являются официальной позицией Московской биржи

3

Использование материалов курса «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития 2.0» Академии для эмитентов на иных площадках в учебных целях допускается исключительно с письменного согласия Академии

Official Use Only

Начало работы с устойчивым развитием

введение для МСП и начинающих

Организатор:

В партнерстве с:

Sustainable Stock Exchanges Initiative

MOEX МОСКОВСКАЯ БИРЖА

CPD CERTIFIED The CPD Certification Service

The SSE is a UN Partnership Programme of

UN trade & development

United Nations Global Compact

UN environment programme finance initiative

PRI Principles for Responsible Investment

СПИКЕРЫ ВЕБИНАРА



Максим Кочетков

Руководитель направления

устойчивого развития

Московская биржа



Тиффани Грабски

Руководитель

Академии SSE

UN SSE



Виктория Кахичко

Помощник руководителя

проекта SSE

UN SSE

Official Use Only

О сегодняшнем вебинаре



1,5 часа



Не стесняйтесь задавать нам вопросы в чате



Опросы и задания



Сертификат участника

Official Use Only

Цели



- Понять, почему устойчивое развитие важно для вашего бизнеса.
- Определить связь устойчивого развития с вашими долгосрочными целями.
- Определить ключевые устойчивые деловые практики, с которых можно начать.
- Определить, кому нужна информация об устойчивом развитии и как её подать.

Official Use Only

Ключевые материалы



SSE подготовил серию публикаций «Model guidance for SMEs», которые помогают фондовым биржам разрабатывать рекомендации для своих рынков по темам, связанным с устойчивым развитием.

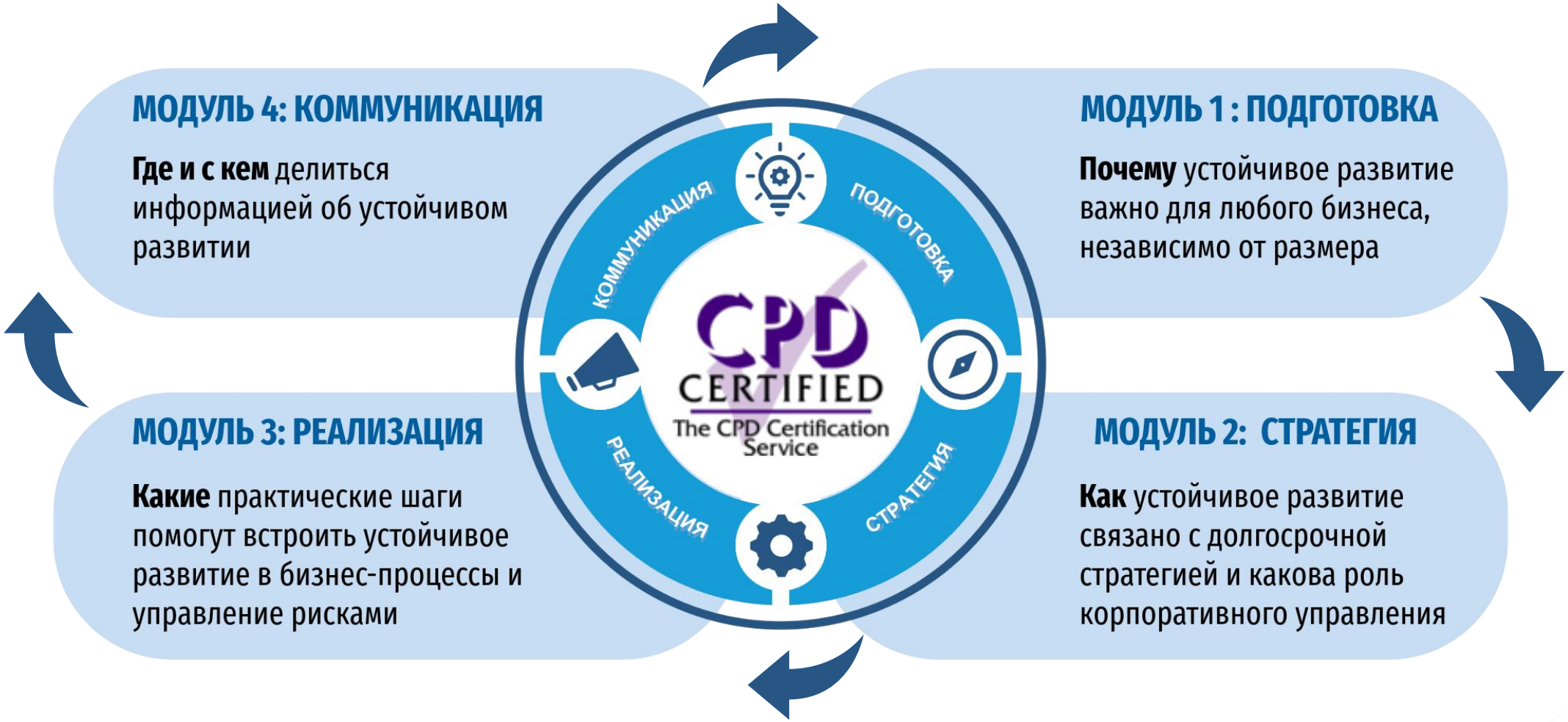
Вы также можете использовать эти рекомендации как дополнительный ресурс к данному учебному семинару и для более глубокого изучения любого из вопросов, которые мы обсуждаем сегодня.

Найти их можно во вкладке «Publications» на сайте UN SSE.

https://sseinitiative.org/publications

Official Use Only

План обучения на сегодня



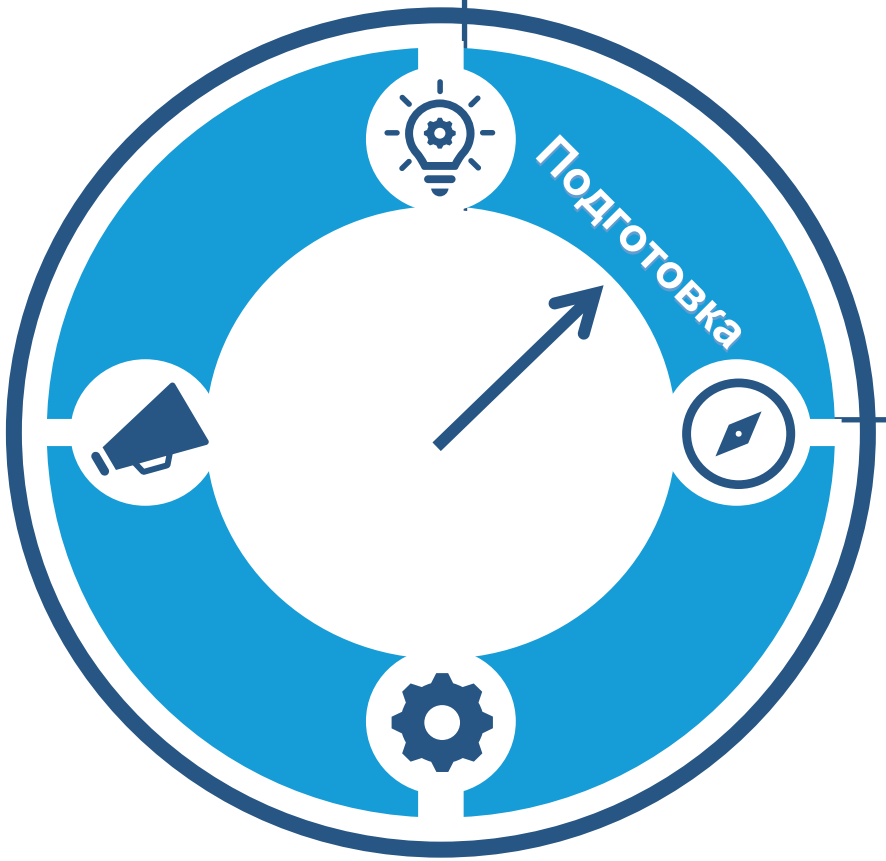
Official Use Only

Что для вас значит устойчивое развитие?

Напишите ваш ответ в чат

Official Use Only

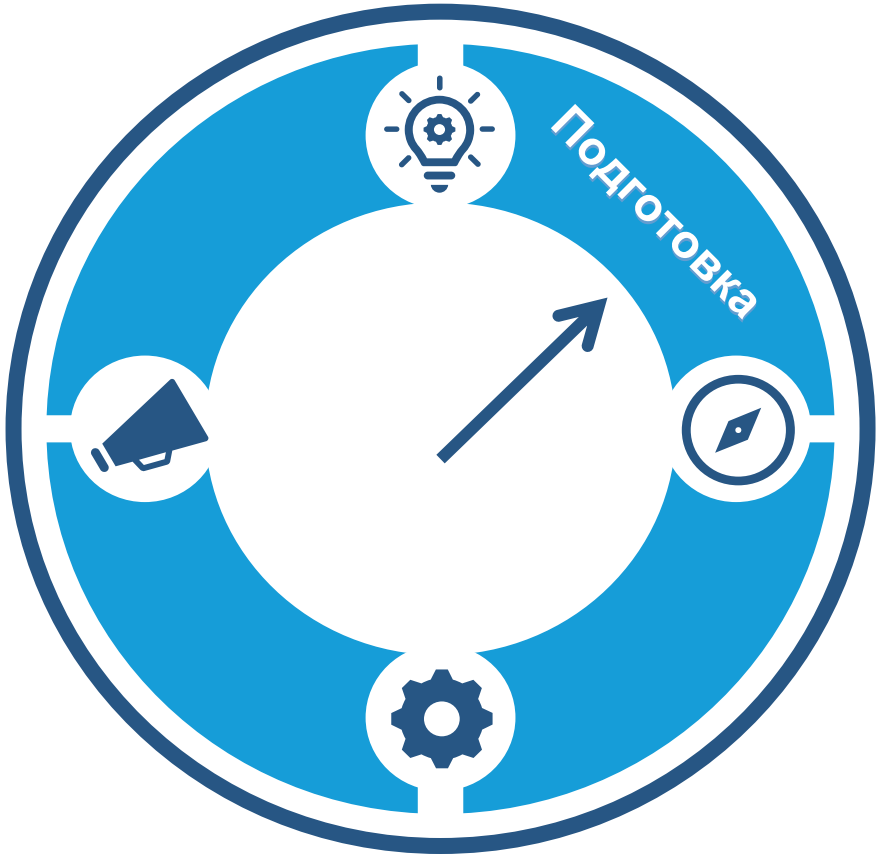
Модуль 1



Понять, что движет устойчивым развитием и как к нему могут подойти малые компании

Official Use Only

Подготовка:
С чего начать



- **Глобальные тренды**
- **Ваш бизнес**
- **Ваши ресурсы и возможности**

Official Use Only

Что означает устойчивое развитие

«Удовлетворение потребностей нынешнего поколения без ущерба для возможности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

(Комиссия Брундтланд, ООН, 1987)

Official Use Only

Что означает устойчивость для бизнеса?

Стремление к **долгосрочному коммерческому успеху** посредством **ответственного управления** экологическими и социальными воздействиями, рисками и возможностями, а также надлежащего управления, **обеспечивающего жизнеспособность, конкурентоспособность и актуальность предприятия с течением времени.**

Official Use Only

Глобальные тренды

Добровольные шаги

Глобальные сдвиги в политике, науке, технологиях и ожиданиях клиентов

Спрос распространяется на МСП, на фоне растущих ожиданий предоставления данных об устойчивом развитии и подотчётности в цепочках поставок.



Крупные корпорации меняют практики раскрытия информации, чтобы удовлетворить спрос инвесторов и отреагировать на изменения в регулировании и страховании.

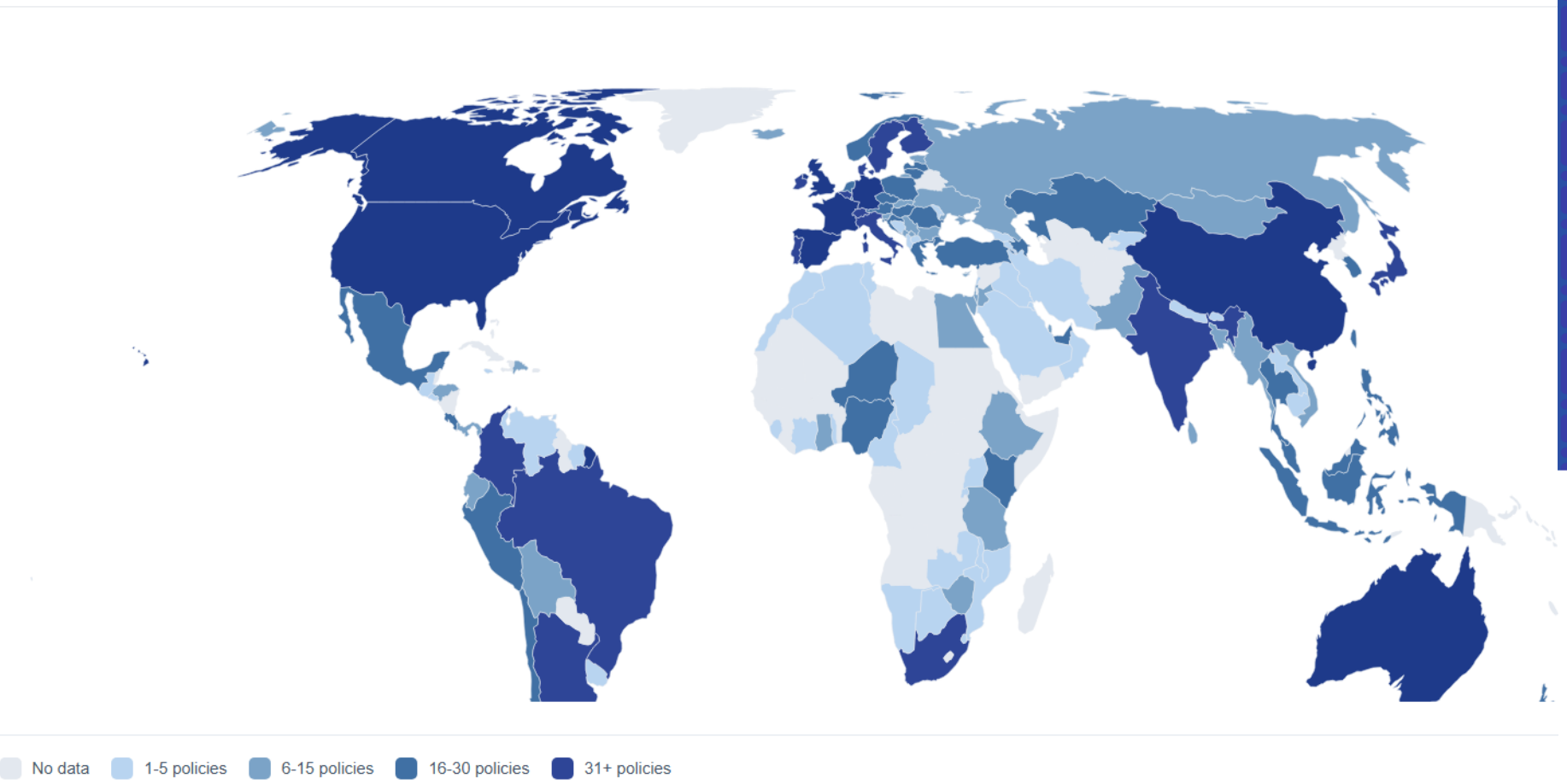
Реакция со стороны инвесторов, страховых компаний и регуляторов требует изменений в практиках и раскрытии информации

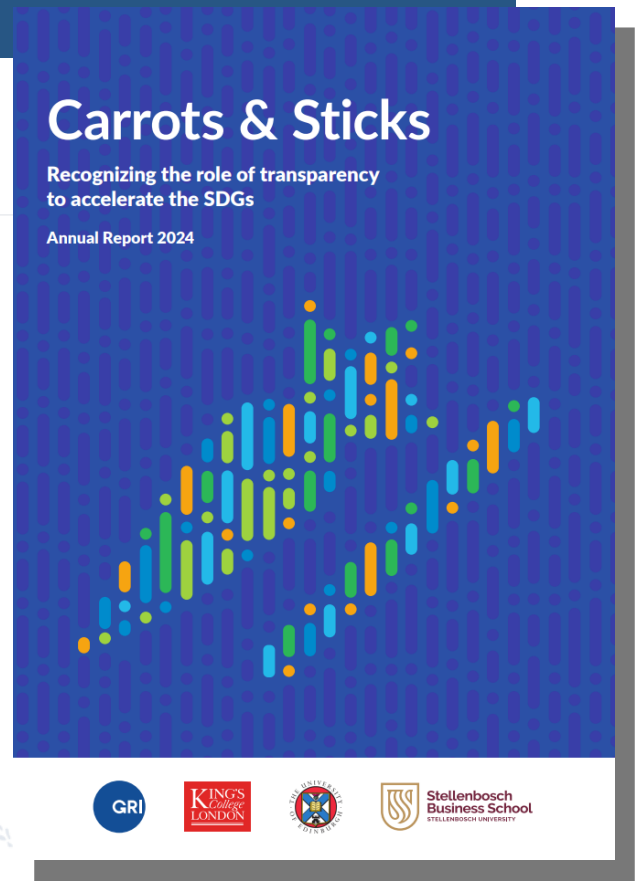
Official Use Only

Меняющийся политический ландшафт

ESG & Политика устойчивого развития по всему миру

Источник: https://www.carrotsandsticks.org/





Official Use Only

Меняющийся регуляторный ландшафт: ISSB

40 юрисдикций уже решили использовать или предпринимают шаги по внедрению стандартов раскрытия информации Международного совета по стандартам устойчивого развития (ISSB) при IFRS Foundation в свои правовые или регуляторные рамки.

В сумме на эти юрисдикции приходится:



Official Use Only

Форматы данных устойчивого развития

Стандарты раскрытия

IFRS Sustainability

GRI

ESRS

Требуют учитывать всю цепочку создания стоимости, включая поставщиков, — и при оценке существенности, и в публичной отчётности

Оценка поставщиков

CDP

ethical supply chain program
FOUNDED BY ICTI

ecovadis

Sedex

Оценивают поставщиков по показателям устойчивого развития или позволяют компаниям напрямую запрашивать у них данные

Official Use Only

Quick Quiz

Сейчас на экране появится окно с вопросом. Если вы его не видите, напишите, пожалуйста, ваш ответ в чат.

1. Какова ваша цель в области устойчивого развития?

(выберите все подходящие варианты)

A. Получить сертификаты и экомаркировку
B. Улучшить ESG-рейтинги
C. Справиться с требованиями инвесторов и партнеров по цепочке поставок
D. Опубликовать отчёт об устойчивом развитии
E. Развить внутренние возможности (знания, навыки, системы, отношения) для более эффективного управления рисками и возможностями, связанными с устойчивым развитием

Official Use Only

Устойчивое развития МСП

Вызовы

- Ограниченные финансы и доступ к капиталу
- Ограниченные возможности для соблюдения растущих регуляторных требований
- Проблемы ликвидности
- Структурные ограничения

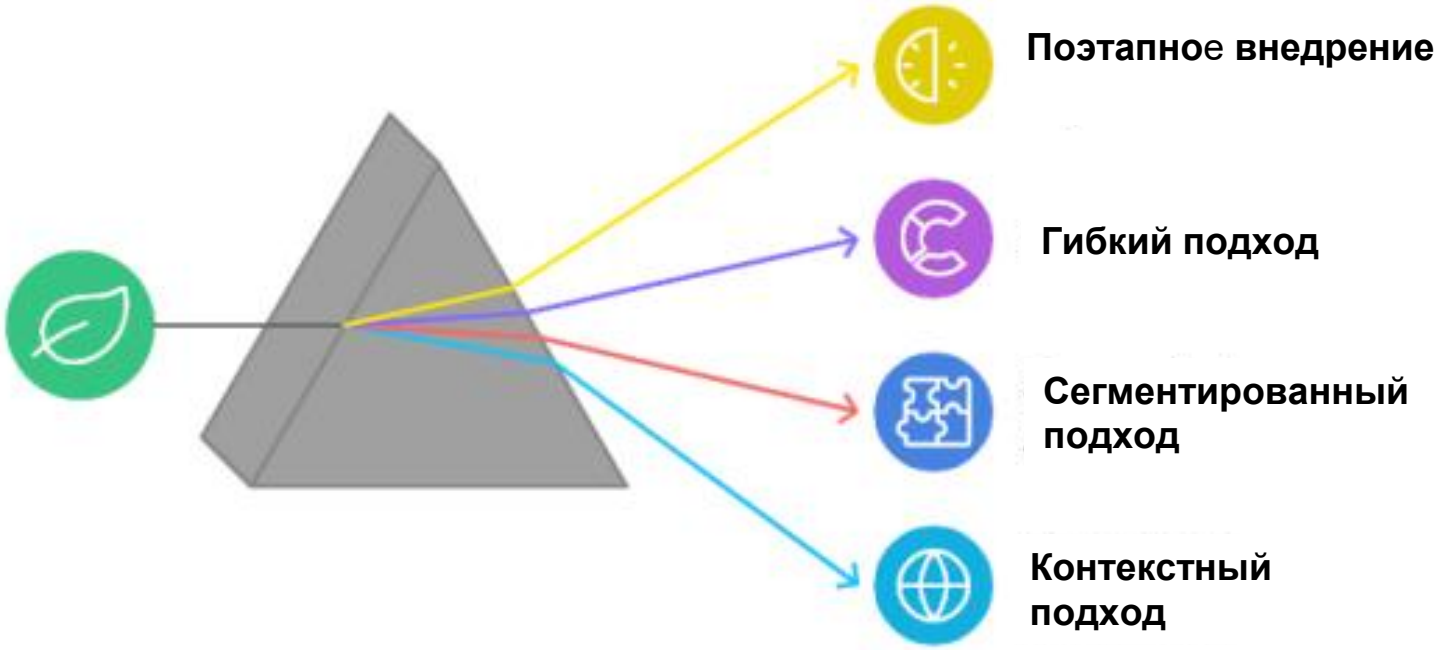
Возможности

- Устойчивое финансирование
- Интеграция в устойчивые глобальные цепочки создания стоимости
- Государственные стимулы
- Гибкость, доступ к навыкам и кадрам
- Экоэффективность

Official Use Only

Принцип соразмерности

Соразмерные подходы к интеграции принципов устойчивого развития



Source: UN SSE

Official Use Only

На практике: две вымышленные компании

Green Stitch GARMENTS

«Green Stitch Garments» производит спецодежду для местных предприятий, включая **работников государственного сектора**. У компании одно производственное предприятие и три доставочных фургона. Ранее они никогда не отчитывались об устойчивом развитии.

- **80 сотрудников**
- **Семейная компания**
- **Нет выделенного персонала по устойчивому развитию**

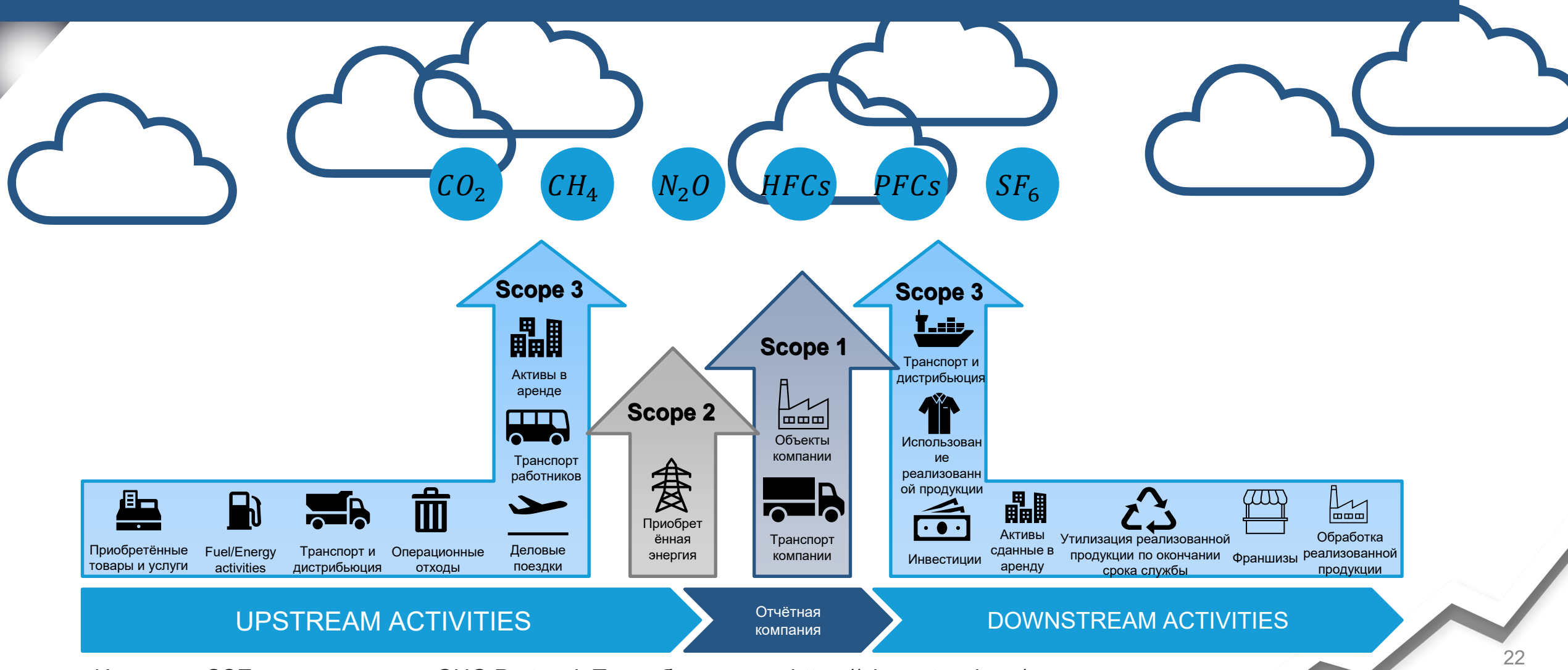
Logi Flow SOLUTIONS

«Logi Flow Solutions» управляет грузоперевозками в трёх странах и эксплуатирует автопарк из 40 транспортных средств на бензине. На них уже распространяются некоторые регуляторные требования к отчётности на одном из их рынков.

- **250 сотрудников**
- **Частная компания с внешними инвесторами**
- **Устойчивое развитие включено в обязанности операционного менеджера**

Official Use Only

Выбросы Scope 1, 2 и 3



Источник: SSE, по материалам GHG Protocol. Подробнее здесь: https://ghgprotocol.org/

Official Use Only

Соразмерность на практике: пример 1

Green Stitch GARMENTS

Клиентский опрос по закупкам: Какие выбросы связаны с поставляемой спецодеждой?

Подход Green Stitch Garments:

- Начать со **Scope 2**, используя счета за электроэнергию;
- Рассчитать выбросы **Scope 1**, используя журналы расхода топлива транспортных средств;
- Использовать бесплатный государственный калькулятор выбросов;
- Ожидается, что **Scope 3** будет крупнейшим источником выбросов из закупленных тканей;
- Запросить у поставщиков тканей данные о выбросах - основной поставщик их предоставить не смог;
- Выявить возможный риск, связанный с большой зависимостью от одного поставщика, который не отслеживает выбросы.
- *Подход: фокус на собственных операциях и план работы с ключевым поставщиком*

Official Use Only

Соразмерность на практике: пример 2

Logi Flow SOLUTIONS

Клиентский опрос по закупкам: Какие выбросы связаны с транспортировкой продукции клиента?

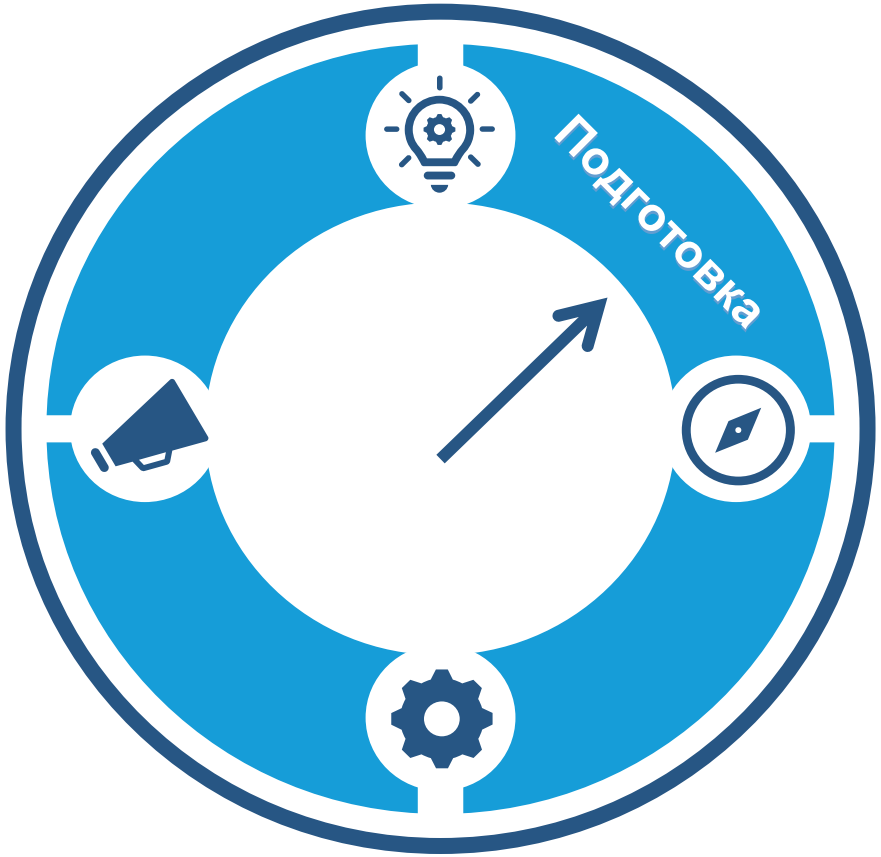
Подход Logi Flow Solutions':

- Начать со **Scope 2**, рассчитанного по счетам за электроэнергию
- Оценить источники выбросов **Scope 3** (командировки сотрудников, офисные закупки, отходы и т. д.) и установить, что они не отвечают критерию соразмерности для измерения.
- **Scope 1** признан крупнейшим источником выбросов от использования топлива в транспортных средствах
- В связи с размером автопарка конкретные коэффициенты выбросов подобраны для каждого типа транспортного средства
- Выявлено, что некоторые транспортные средства значительно интенсивнее по выбросам и обходятся дороже
- Краткое описание затратных рисков, связанных с климатом
- Структурированное раскрытие информации на двух страницах, опубликованное онлайн

Подход: фокус на собственных операциях и повышении эффективности

Official Use Only

Действия по подготовке

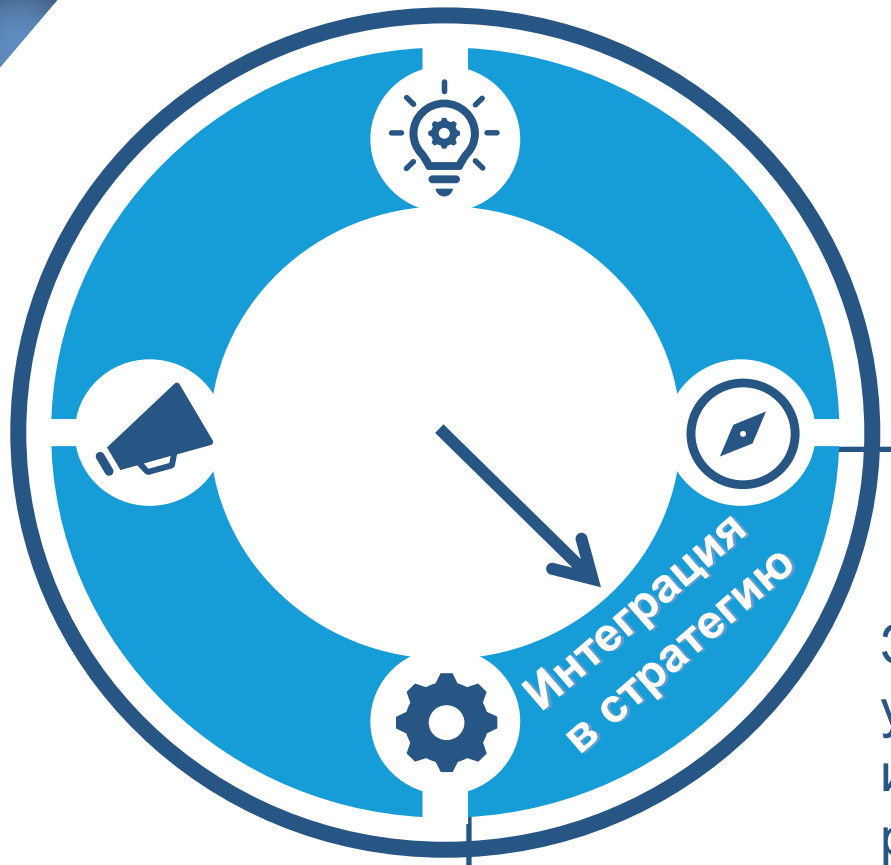


Напоминание

- **Глобальные тренды**: следите за **мировыми тенденциями, предпочтениями потребителей и отраслевыми стандартами**, связанными с устойчивым развитием.
- **Ваш бизнес**: поймите, как устроен ваш бизнес и какие стимулы формируют **экономическое обоснование** для интеграции устойчивого развития.
- **Ваши ресурсы и возможности**: изучите **принцип соразмерности**, чтобы оценить, следует ли его применять и как это можно сделать в процессе интеграции.

Official Use Only

Модуль 2 Интеграция в стратегию



- **Цели**
- **Надзор**

Заложите основу для успеха компании, интегрируя устойчивое развитие в управление и стратегию.

Official Use Only

Quick Quiz

Сейчас на экране появится окно с вопросом. Если вы его не видите, напишите, пожалуйста, ваш ответ в чат.

2 Должна ли ваша стратегия учитывать будущие последствия засухи и нехватки водных ресурсов в регионах, где компания ведёт деятельность или закупает сырьё?

(Выберите один вариант)

- Да
- Нет
- Зависит от ситуации

Official Use Only

Интеграция устойчивого развития в стратегию

Вопросы, которые стоит начать задавать:

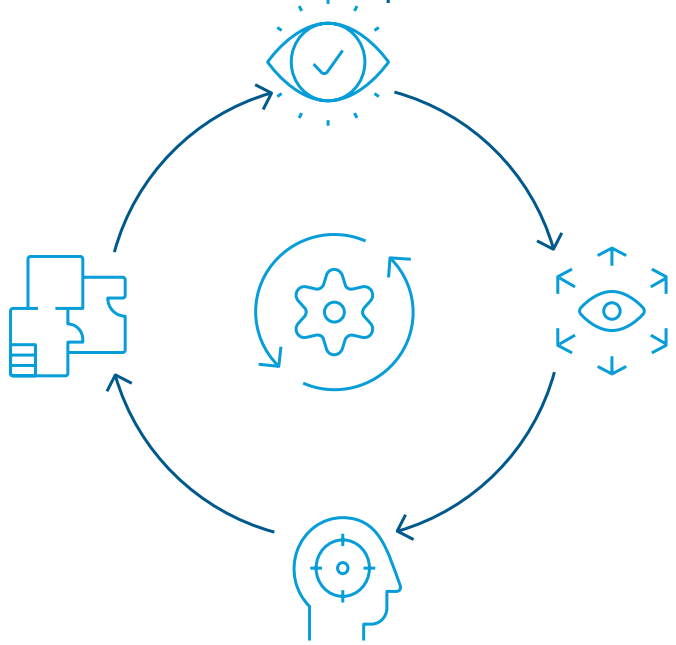
- как мы хотим позиционировать бизнес по отношению к поставщикам / клиентам?
- как мы распределяем ресурсы, чтобы обеспечить ответственные закупки?
- обеспечивают ли наши решения по закупкам баланс между долгосрочным ростом бизнеса и ответственной практикой устойчивого развития?

Official Use Only

Стратегический подход к устойчивому развитию

Обзор видения и миссии

Обеспечить, чтобы устойчивое развитие было ключевой ценностью



Анализ внешней среды

Идентификация рисков и возможностей

Интеграция в стратегию

Избегайте разрозненных подходов к устойчивому развитию.

Фокус на важных аспектах

Сосредоточьтесь на ключевых направлениях устойчивого развития.

Official Use Only

Давайте потренируемся вместе!

Logi Flow Solutions

Видение:
Стать ведущим поставщиком решений для транспортировки товаров из точки А в точку Б

Миссия:
Зарекомендовать себя как надежного, эффективного и экономически выгодного партнера, обеспечивающего взаимосвязь всех звеньев цепочки поставки

Official Use Only

Какие риски и возможности, связанные с устойчивым развитием ,могут быть актуальны для Logi Flow Solutions?

Напишите ваш ответ в чат

Official Use Only

Quick Quiz



3. Как вы считаете, что должна сделать своим приоритетом компания Logi Flow Solutions?
(Выберите всё, что вы бы отнесли к квадрату 4)

- Риск: высокие выбросы парниковых газов
- Риск: качество воздуха
- Возможность: биотопливо
- Возможность: повышение топливной эффективности

Official Use Only

Какие шаги может предпринять Logi Flow Solutions по выбранным приоритетам?

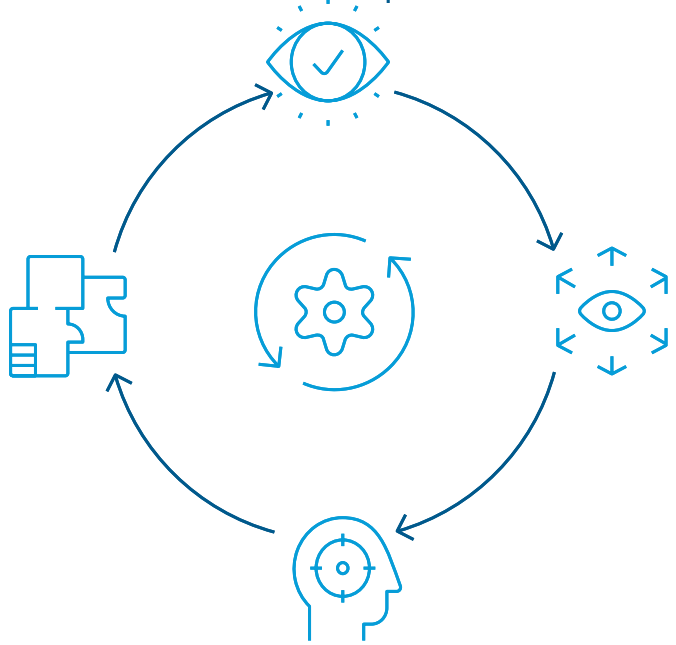
Напишите ваш ответ в чат

Official Use Only

Напоминание – как интегрировать устойчивое развитие

Обзор видения и миссии

Обеспечить, чтобы устойчивое развитие было ключевой ценностью



Интеграция в стратегию

Избегайте разрозненных подходов к устойчивому развитию.

Анализ внешней среды

Идентификация рисков и возможностей

Фокус на важных аспектах

Сосредоточьтесь на ключевых направлениях устойчивого развития.

Official Use Only

Давайте практиковаться

1. Обзор миссии и видения

Green Stitch GARMENTS

Видение: Стать ведущим поставщиком высококачественной спецодежды в стране.

Миссия: Восприниматься как надёжный, ответственный и качественный партнёр, который позволяет профессиональным отраслям нашей страны хорошо выглядеть и чувствовать себя на рабочем месте.

Official Use Only

Давайте практиковаться

2. Оценка внешней среды

SASB Standards Materiality Finder – Охватывает риски и возможности в области устойчивого развития, которые могут повлиять на финансовую результативность. Бесплатный онлайн-инструмент для поиска и сравнения 77 отраслей.

GRI Sector Standards – Отраслевые стандарты, разрабатываемые для 40 секторов и определяющие вероятные существенные темы. (Скоро текстильная и лёгкая промышленность)

EFRAG Voluntary ESRS for SMEs (VSME) – Упрощённая, соразмерная версия ESRS. Бесплатна в использовании, охватывает весь спектр тем ESG и соответствует требованиям, которые крупные клиенты, подпадающие под CSRD, будут предъявлять к своей цепочке поставок.

Green Stitch GARMENTS

Official Use Only

SASB STANDARDS
Now part of IFRS Foundation

INDUSTRY STANDARD LOOKUP | MATERIALITY FINDER | SICS | PDF COLLECTIONS | REPORTERS | PREMIUM FEATURES | LICENSING DOWNLOADS

Home / Materiality Finder / Apparel, Accessories & Footwear

MATERIALITY FINDER | OVERVIEW & FAQS

Language: English

Materiality Finder: Apparel, Accessories & Footwear

Relevant Issues (3 of 26)

Why are some issues greyed out?

Environment	Social Capital	Human Capital	Business Model and Innovation	Leadership and Governance
GHG Emissions	Human Rights & Community Relations	Labour Practices	Product Design & Lifecycle Management	Business Ethics
Air Quality	Customer Privacy	Employee Health & Safety	Business Model Resilience	Competitive Behaviour
Energy Management	Data Security	Employee Engagement, Diversity & Inclusion	**Supply Chain Management**	Management of the Legal & Regulatory Environment
Water & Wastewater Management	Access & Affordability		**Materials Sourcing & Efficiency**	Critical Incident Risk Management
Waste & Hazardous Materials Management	**Product Quality & Safety**		Physical Impacts of Climate Change	Systemic Risk Management
Ecological Impacts	Customer Welfare			
	Selling Practices & Product Labeling			

Source:
https://navigator.sasb.ifrs.org/materiality-finder?industry=CG-AA

Key:

Компания Green Stitch Garments отметила это как заслуживающее внимания.

Определено SASB в качестве существенной темы

SUSTAINABILITY DISCLOSURE TOPICS & METRICS

Table 1. Sustainability Disclosure Topics & Metrics

TOPIC	METRIC	CATEGORY	UNIT OF MEASURE
Management of Chemicals in Products	Discussion of processes to maintain compliance with restricted substances regulations	Discussion and Analysis	n/a
	Discussion of processes to assess and manage risks or hazards associated with chemicals in products	Discussion and Analysis	n/a
Environmental Impacts in the Supply Chain	Percentage of (1) Tier 1 supplier facilities and (2) supplier facilities beyond Tier 1 in compliance with wastewater discharge permits or contractual agreements [1]	Quantitative	Percentage (%)
	Percentage of (1) Tier 1 supplier facilities and (2) supplier facilities beyond Tier 1 that have completed the Sustainable Apparel Coalition's Higg Facility Environmental Module (Higg FEM) assessment or an equivalent environmental data assessment	Quantitative	Percentage (%)
Labour Conditions in the Supply Chain	Percentage of (1) Tier 1 supplier facilities and (2) supplier facilities beyond Tier 1 that have been audited to a labour code of conduct, (3) percentage of total audits conducted by a third-party auditor	Quantitative	Percentage (%)
	(1) Priority non-conformance rate and (2) associated corrective action rate for suppliers' labour code of conduct audits [2]	Quantitative	Rate
	Description of the greatest (1) labour and (2) environmental, health and safety risks in the supply chain	Discussion and Analysis	n/a
Raw Materials Sourcing	(1) List of priority raw materials; for each priority raw material: (2) environmental or social factor(s) most likely to threaten sourcing, (3) discussion on business risks or opportunities associated with environmental or social factors and (4) management strategy for addressing business risks and opportunities	Discussion and Analysis	n/a
	(1) Amount of priority raw materials purchased, by material, and (2) amount of each priority raw material that is certified to a third-party environmental or social standard, by standard	Quantitative	Metric tonnes (t)
Number of (1) Tier 1 suppliers and (2) suppliers beyond Tier 1 [3]		Quantitative	Number

Давайте практиковаться

2. Оценка внешней среды

Риски

- Регулирование использования химикатов и воды
- Регулирование в области отходов
- Экологическое воздействие в цепочке поставок
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Детский/принудительный труд
- Ущерб от ураганов производственному предприятию

Возможности

- Сертификация продукции и маркировка (маркетинговая возможность)
- Соответствие требованиям «зелёных» или ответственных программ закупок
- Экономия за счёт эффективного использования материалов
- Доступ к «зелёному» финансированию Привлечение и удержание сотрудников

Green Stitch GARMENTS

Official Use Only

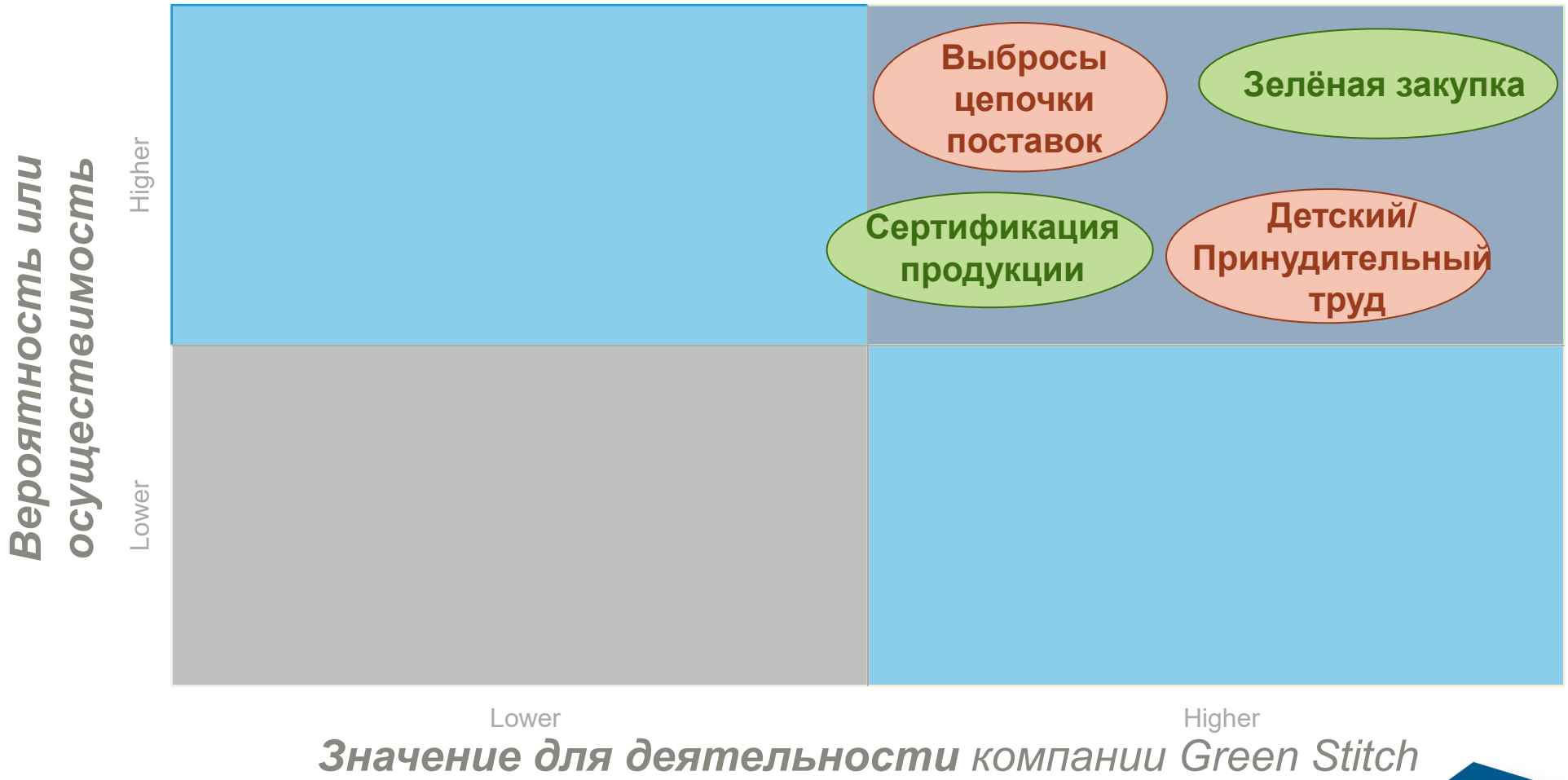
Green Stitch GARMENTS

3. Фокус на важных аспектах



Official Use Only

4. Интеграция в планы



Стратегическое действие 1: Сделать устойчивое производство основой того, как Green Stitch конкурирует, взяв обязательство использовать устойчивые материалы и совершенствовать эффективность использования ресурсов, включая оценку использования солнечных панелей.

Стратегическое действие 2: Интегрировать аспекты устойчивого развития в политику закупок, включая экологические и социальные соображения.

Стратегическое действие 3: Определить ключевые требования местных программ «зеленых» закупок для обеспечения их согласованности со стратегическими действиями 1 и 2.

Official Use Only

Надзор за устойчивым развитием

Обзор системы корпоративного управления



Источник: UN SSE, адаптация ISO 37000

Official Use Only

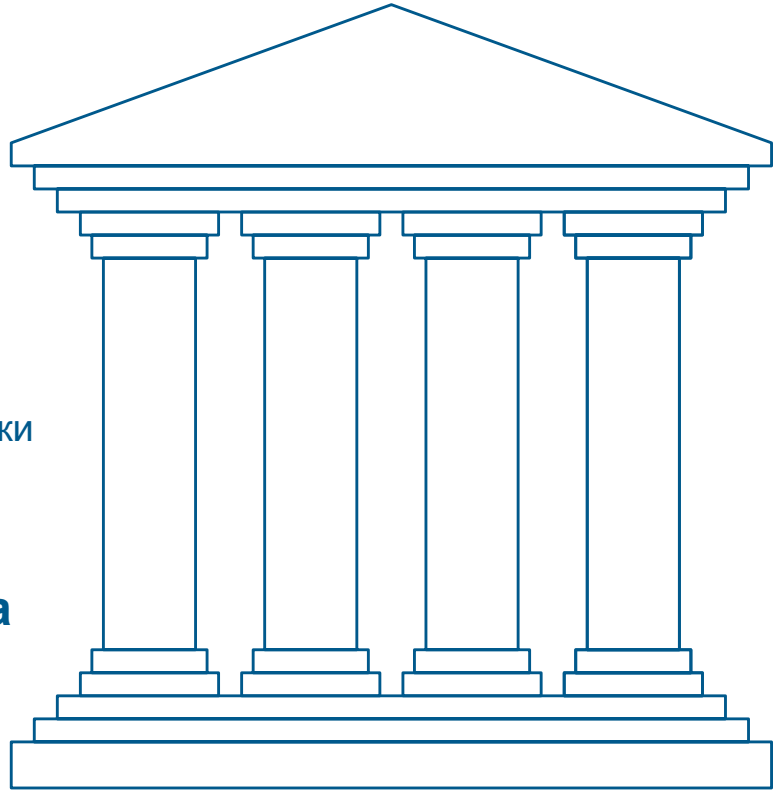
Качественное управление как драйвер роста

IPO и листинг на бирже

Корпоративное управление как путь к выходу на публичные рынки

Репутация и партнерства

Система управления, укрепляющая доверие в деловых отношениях



Комплексная проверка со стороны инвестора

Контроль в сфере ESG как ключевой критерий инвестирования

Стабильность семейного бизнеса

Система управления, снижающая риски конфликтов и проблем с преемственностью

Official Use Only

Что происходит, когда нет совета директоров?

Что, если акционеры, совет директоров и руководство — это один и тот же человек? Ключевые противоречия, которые необходимо выявить:

- **Отсутствие структурированного процесса самопроверки** — решения не проходят систематической проверки или стресс-тестирования, что усиливает предвзятость и создаёт «слепые зоны».
- **Отсутствие стратегической дистанции от операционной деятельности** — долгосрочное направление задаётся из операционного, краткосрочного «мышления выживания».
- **Скрытые конфликты интересов —** компромиссы (дивиденды против роста, потребности семьи против потребностей бизнеса) разрешаются неявно, а не целенаправленно
- **Реактивное управление рисками —** риски рассматриваются с опорой на опыт и интуицию, а не в результате упреждающего структурированного обсуждения
- **Зависимость от ключевой личности —** непрерывность бизнеса и его ценность тесно привязаны к присутствию владельца, его состоянию здоровья и способности принимать решения
- **Пониженный уровень внешнего доверия** — инвесторы, кредиторы и партнеры воспринимают более высокие риски, связанные с принятием решений и преемственностью, при отсутствии независимого надзора

Приступайте к решению этих задач, используя Руководство IFC по корпоративному управлению для предприятий малого и среднего бизнеса

Official Use Only

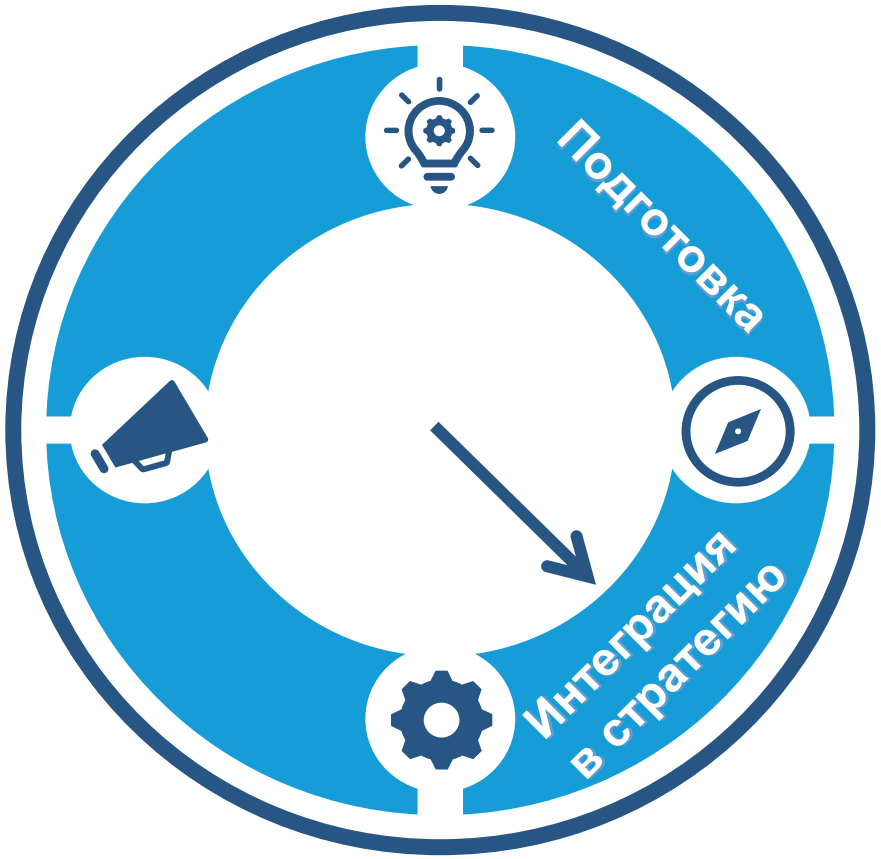
Стратегии создания структуры управления без совета директоров



Official Use Only

Интеграция в стратегию

Напоминание

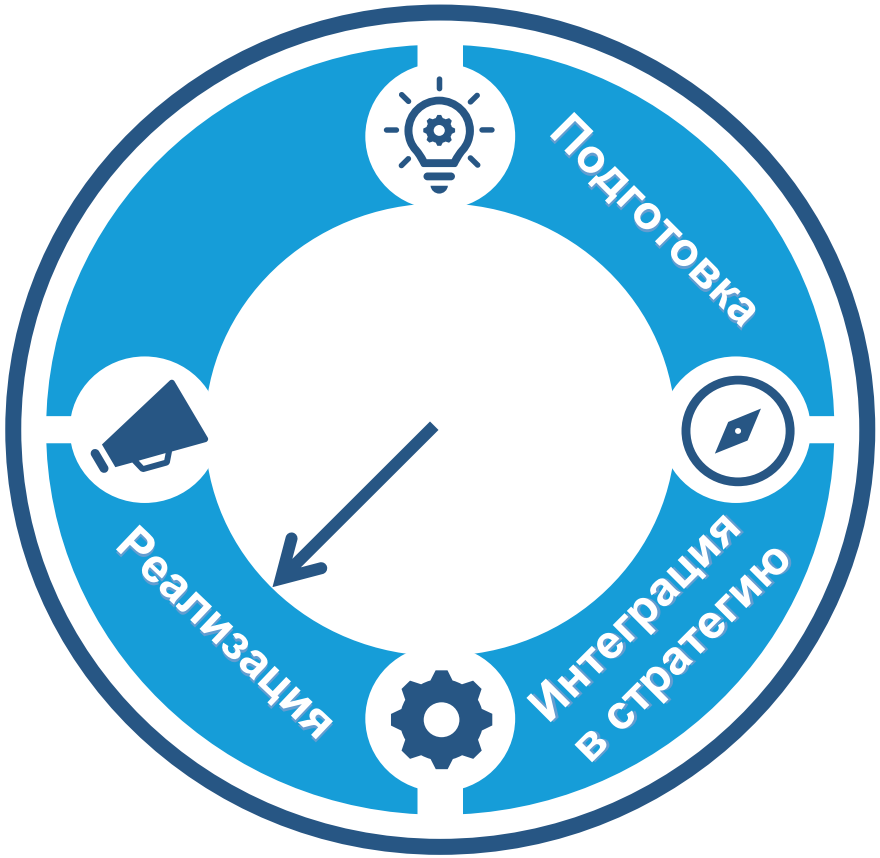


- **Цель:** Включить устойчивое развитие при разработки **стратегии.**
- **Надзор:** Обеспечивать внедрение надлежащих структур и систем для качественного **корпоративного управления.**

Official Use Only

Модуль 3 Реализация

Реализация целей устойчивого развития путем их интеграции в бизнес-практику



- **Идентификация существенных тем**
- **Планирование**
- **Назначение ответственных**
- **Реализация**

Official Use Only

Этапы управления рисками для МСП

5 **Измерение и мониторинг**

Используйте имеющиеся данные для отслеживания хода управления рисками.

4 **Управление рисками**

Применяйте правило 80/20 для эффективного снижения рисков.

3 **Приоритизация Риски**

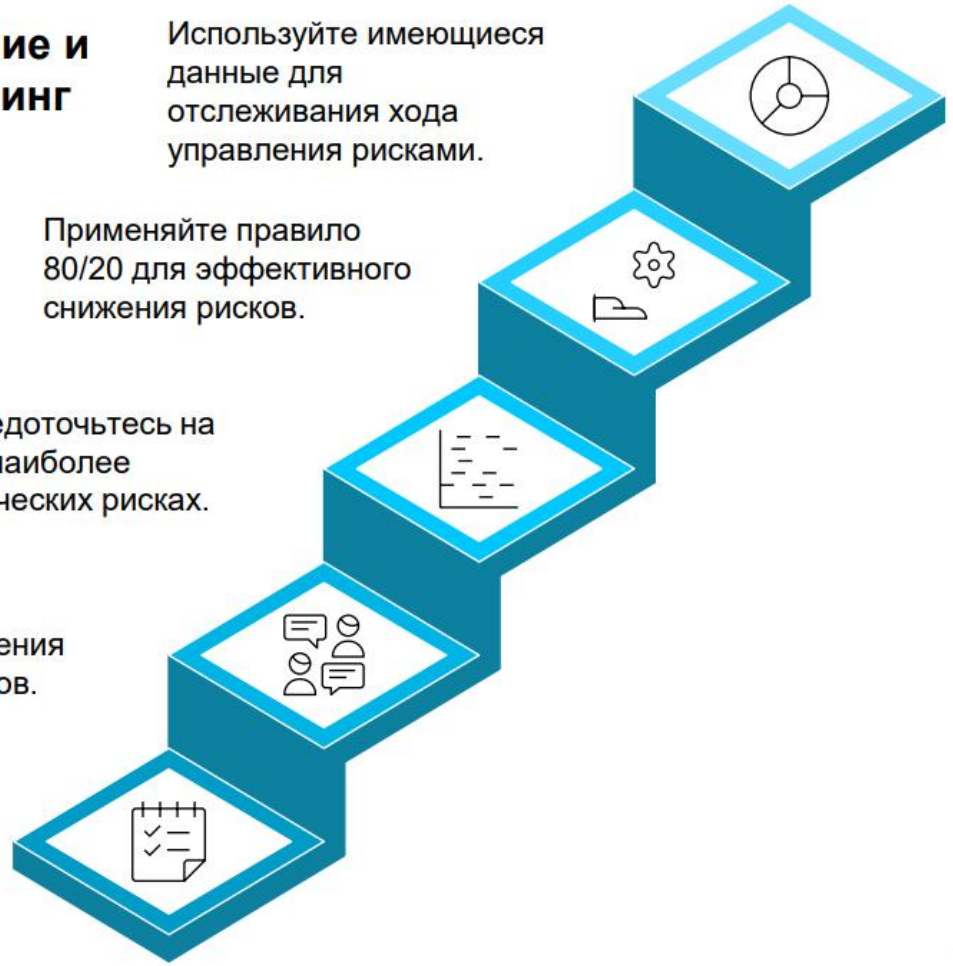
Сосредоточьтесь на трех наиболее критических рисках.

2 **Оценка рисков**

Проводите краткие обсуждения в команде для оценки рисков.

1 **Идентификация рисков**

Используйте простые инструменты для перечисления потенциальных рисков.



Official Use Only

Развитие процесса интеграции принципов операционной устойчивости

Этап	*Люди и ресурсы*	*Функциональная интеграция*	*Управление и процессы*	*Культура и поведение*	*Как это выглядит на практике*
1. Реактивный / Стихийный	Нет отдельной роли. Вопросы устойчивого развития решаются неформально теми, у кого есть время	Обрабатываются только внешние запросы (опросники клиентов, тендеры)	Нет формальных процедур	Низкий уровень информированности	«Пожалуйста, заполните эту форму ESG для клиента к пятнице». Работа ведется в режиме «тушения пожаров» и непоследовательно
2. Назначенная ответственность	Одному человеку поручены обязанности по устойчивому развитию (неполная занятость)	Фокус на раскрытии информации, клиентах, маркетинге, ответах регуляторам	Базовая таблица для отслеживания (Excel)	Ограниченная информированность сотрудников	Назначенное лицо собирает информацию о поставщиках и отвечает на запросы клиентов по ESG
3. Специалист / Координация	Выделенный сотрудник по устойчивому развитию или четкий ответственный владелец процесса	Координация с закупками, комплаенсом и операционной деятельностью	Определенные политики (кодекс поставщиков, закупки, соответствие требованиям)	Целевое обучение для затронутых команд	Проверки на устойчивость проводятся перед ключевыми решениями, но зависят от одного эксперта
4. Интегрированные операции	Обязанности по устойчивому развитию распределены между отделами	Встроено в управление рисками, закупки, дизайн продукта/услуги и стратегию	Стандартные процедуры в рабочих процессах	Сотрудники понимают, как их роли влияют на устойчивое развитие	Закупки не могут начать работу с поставщиком без проверки ESG; операционная деятельность отслеживает воздействие
5. Управляемое и измеряемое	Межфункциональная ответственность + надзор со стороны руководства	Устойчивое развитие включено в управление эффективностью и планирование	KPI, внутренний контроль, документация, готовая к аудиту	Широкое участие сотрудников	Решения регулярно балансируют стоимость, риск и устойчивость
6. Укоренившаяся культура и непрерывное улучшение	Компетенции по устойчивому развитию распределены по всей организации	Стимулирует инновации и решения по бизнес-модели	Цикл непрерывного улучшения	Сотрудники активно предлагают идеи	Устойчивое развитие влияет на стратегию, инвестиции и ценностное предложение для клиента

Official Use Only

Какое место вопросы устойчивого развития занимают в вашей организации?

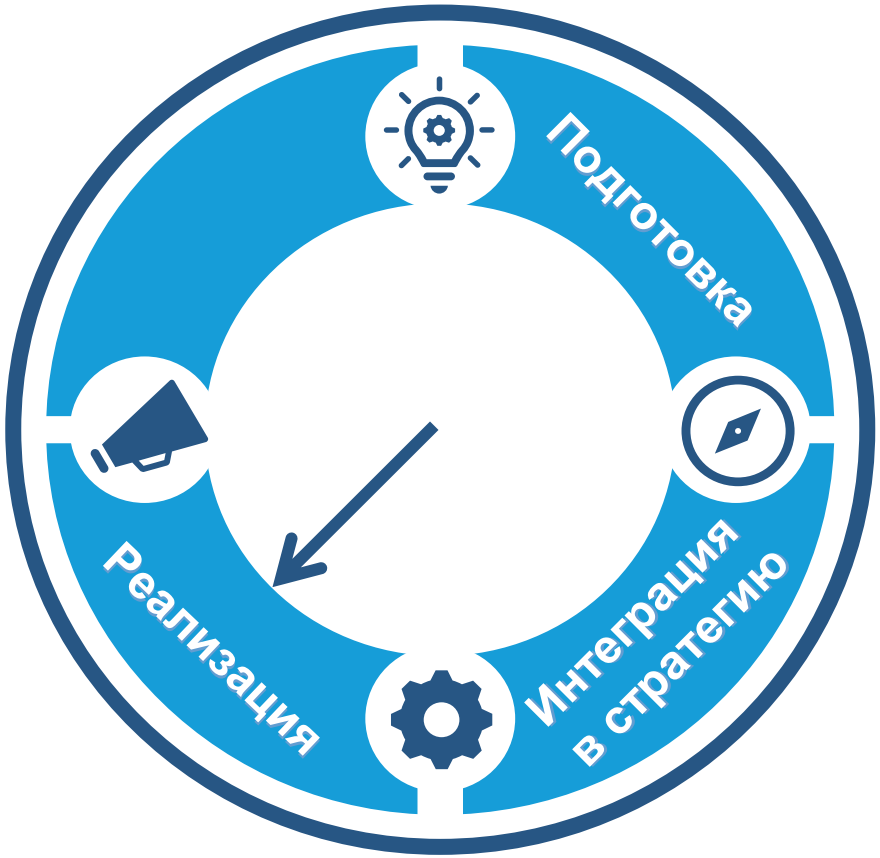
Характеристики	Драйверы	Мотивация	Интеграция	Фокус
Ранние стадии	Экспертные драйверы	Ответ на внешнее давление	Отделено от операционной деятельности	Осведомленность, соблюдение требований
Зрелые стадии	Системные драйверы	Дайверы внутренних решений	Встроено в операционную деятельность	Ответственность, создание ценности

- Как правило, эволюция происходит на операционном уровне — от ранних стихийных действий до полностью встроенной системы управления
- Цель не в том, чтобы с первого дня создавать отдел устойчивого развития
- Цель — прийти к тому, что решения принимаются автоматически, без необходимости каждый раз привлекать эксперта: именно тогда устойчивое развитие становится операционным, а не административным

Official Use Only

Реализация

Напоминание

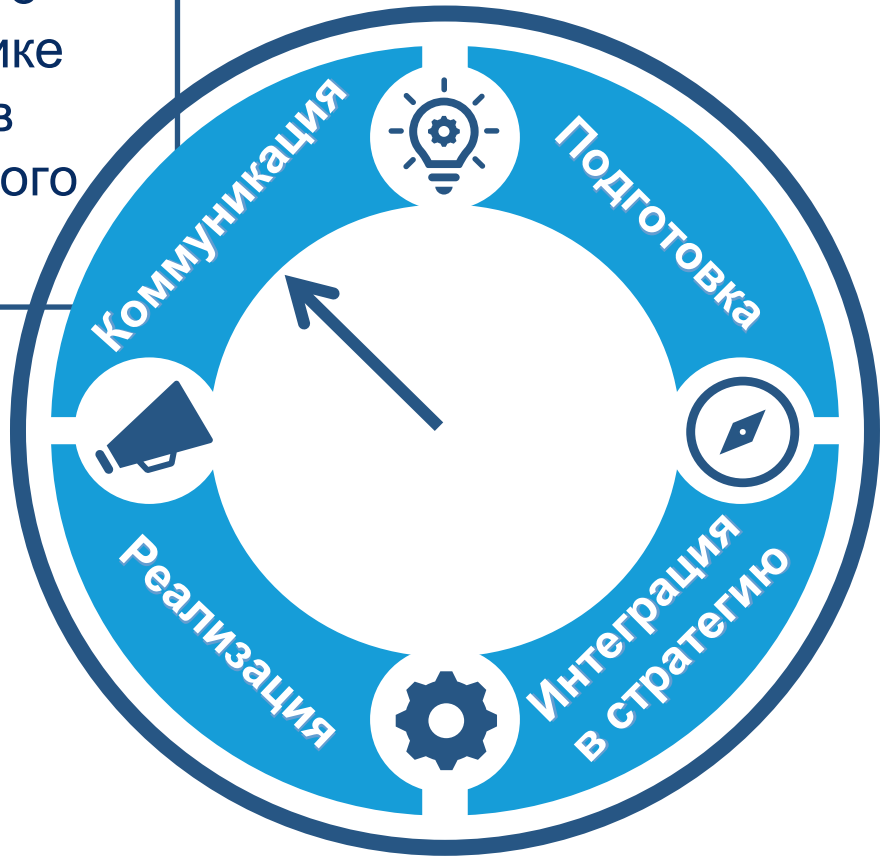


- **Идентификация существенных тем:** Проведение оценки **существенных тем**
- **Планирование:** Разработка **плана управления** существенными воздействиями, рисками и возможностями.
- **Назначение ответственных:** установление **функциональных обязанностей** по продвижению и интеграции влияния
- **Реализация:** Внедрение эффективных методов **управления устойчивым развитием.**

Official Use Only

Модуль 4 Коммуникация

Открытое информирование о политике и практике вашей компании в области устойчивого развития



- **Прогресс**
- **Данные**

Official Use Only

Как может выглядеть коммуникация



Official Use Only

Преимущества эффективной коммуникации



Понимание рисков

Лучшее понимание рисков, последствий и возможностей.



Укрепление репутации

Избегайте репутационных рисков и улучшайте восприятие вашей компании клиентами и заинтересованными сторонами.



Укрепление отношений

Укрепление отношений с заинтересованными сторонами и участниками цепочки поставок.



Стратегическое планирование

Согласование операционных решений со стратегическими целями

Official Use Only

Определение того, какие аспекты «существенные»

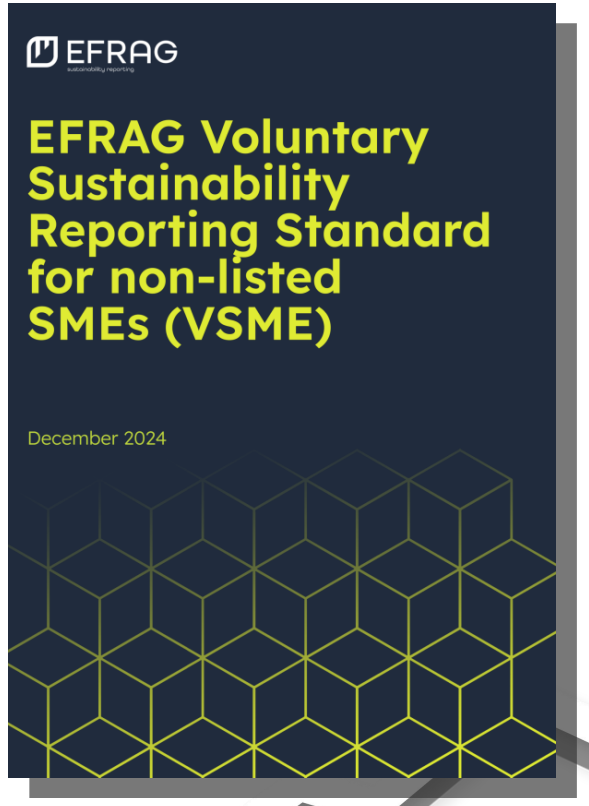


Official Use Only

Рекомендации для малых и средних предприятий

Добровольный стандарт отчетности в области устойчивого развития для малых и средних предприятий (VSME), разработанный EFRAG с целью создания упрощенной системы такой отчетности.

- Позволяет МСП отвечать на **запросы на предоставление данных** от крупных компаний, подпадающих под требования европейской отчётности.
- Охватывает те же темы, что и ESRS, но **адаптирована к масштабу, возможностям и потребностям МСП**.
- Дополнительные **рекомендации и инструменты для МСП** доступны для поддержки конкретных тем раскрытия информации, включая отчётность по выбросам.



SMEs and Sustainability Reporting | EFRAG

Official Use Only

Советы по эффективной коммуникации

- **Обеспечьте контекст для данных:** сопровождайте показатели пояснительным текстом, раскрывающим основные тенденции эффективности.
- **Будьте открыты в отношении пробелов:** сообщайте о текущем этапе развития и честно говорите о направлениях, требующих улучшения.
- **Сосредоточьтесь на главном:** при подготовке отчетности руководствуйтесь принципом существенности.
- **Свяжите информацию со стратегией:** покажите, как риски и возможности в области устойчивого развития интегрируются в вашу бизнес-модель для повышения ее устойчивости.
- **Используйте преимущества небольшого масштаба:** налаживайте взаимодействие между командами для формирования целостной картины и следите за тем, чтобы отчетность опиралась на реальную деловую практику.

Official Use Only

Quick Quiz

Сейчас на экране появится окно с вопросом. Если вы его не видите, напишите, пожалуйста, ваш ответ в чат.

Крупная публичная компания запросила у вас данные и дала на ответ 30 дней. Как думаете, по каким из этих тем вы готовы их предоставить? (да/нет)

- Выбросы парниковых газов Scope 1 и 2
- Зависимость от природных ресурсов и воздействие на природу
- Доля женщин на каждом уровне управления

Official Use Only

Что, по вашему мнению, произойдёт, если вы не сможете предоставить эту информацию?

Напишите ваш ответ в чат

Official Use Only

Quick Quiz

Сейчас на экране появится окно с вопросом. Если вы его не видите, напишите, пожалуйста ваш ответ в чат.

Насколько вы готовы внедрять принципы устойчивого развития в деятельность вашей компании?

- Совершенно не готов(а)
- Готов(а) частично
- Полностью готов(а)

Official Use Only

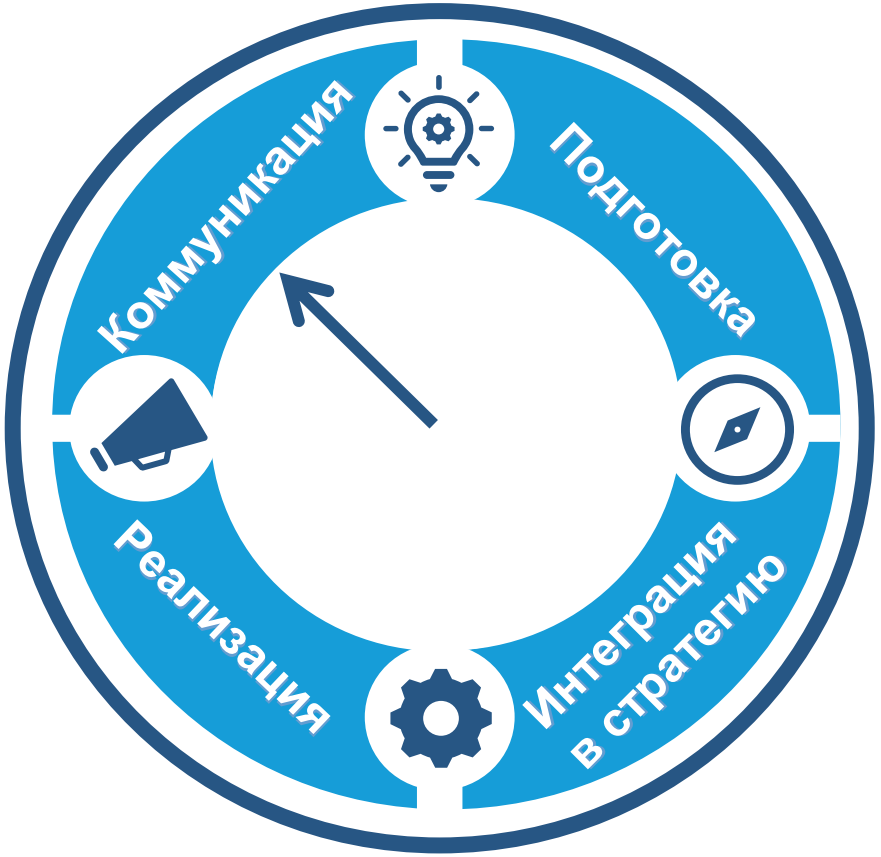
Помните

Прозрачность — это не наличие идеальных данных, а готовность и способность реагировать на меняющиеся требования и ожидания.

Official Use Only

Коммуникация

Напоминание



- **Прогресс:** Измерение **прогресса** и отчёт об этом
- **Данные:** Использование эффективного сочетания **качественных и количественных данных** для изложения своей истории.

Official Use Only

Ключевые источники

UN SSE Чеклист

Воспользуйтесь контрольным списком из Model guidance for SMEs, чтобы приступить к внедрению принципов устойчивого развития и повторить то, что мы сегодня обсуждали.





Model guidance for SMEs to integrate sustainable business practices

IFC

Annex: Summary checklist for integration actions

The following checklist can be used when pursuing integration of sustainable business practices as set out in the Model Guidance. Items can be customized according to the exchange's approach with the option to remove or add actions as may be considered appropriate.

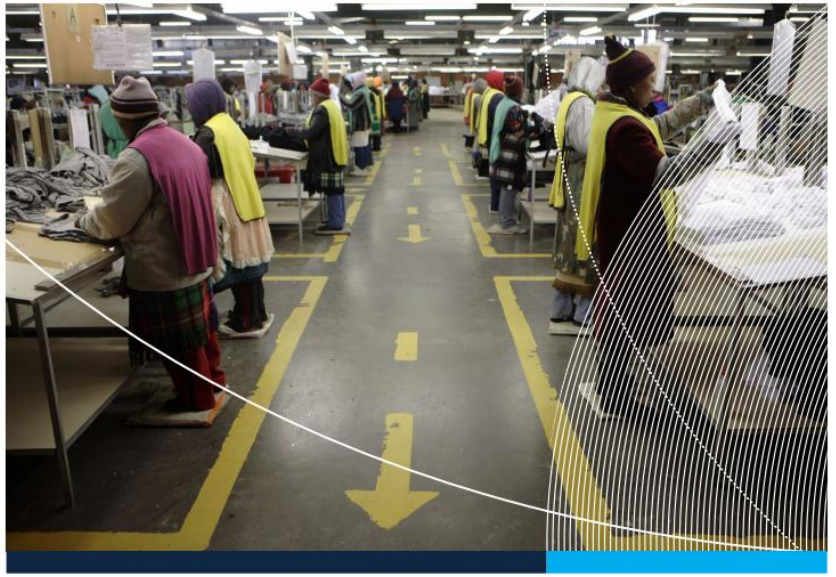
- **Prepare**:
  - ☐ Understand the context of the business and incentives that drive the business case for integrating sustainability. Stay informed about relevant regulations and ensure compliance to avoid penalties and reputational risks. Proactively meeting or exceeding regulatory requirements can also create business opportunities.
  - ☐ Monitor global trends, consumer preferences, and industry standards related to sustainability. Adapting to these trends can help SMEs anticipate future challenges and opportunities.
  - ☐ Review and understand the principle of proportionality to consider whether and how it could be applied during the process of integration.
- **Align:**
  - ☐ Incorporate sustainability into strategy development. This can commence with development of a sustainability strategy that aligns with the company's goals and values and which is eventually integrated into core business strategy. Where possible, enhance the strategy with specific objectives, timelines, and key performance indicators (KPIs) to measure progress.
  - ☐ Pursue the implementation of appropriate structures and systems for good governance.. Ensure that the approach to corporate governance positions the business to provide appropriate oversight and accountability for sustainability integration.
- **Implement:**
  - ☐ Conduct a materiality assessment to assist in taking a pragmatic approach by identifying the key impacts, risks and opportunities to focus initial efforts on.
  - ☐ Develop plans for management of material impacts, risks and opportunities.
  - ☐ Identify functional roles that will drive and influence integration. Educate employees to understand the importance of sustainability and their role in achieving sustainability goals.
  - ☐ Adopt efficient sustainable management practices. Start with the basics by implementing environmentally friendly practices across all aspects of the business, such as reducing waste, conserving energy, and using sustainable materials.
- **Communicate**
  - ☐ Measure and Report Progress. Establish metrics to track sustainability performance and regularly report on progress.
  - ☐ Communicate Effectively. Share successes, challenges, and lessons learned with internal and external stakeholders through effective communication channels. Use storytelling and data to illustrate the positive impact of sustainability initiatives.

36

Official Use Only

Инструмент IFC

Инструмент оценки и повышения устойчивости для быстрорастущих компаний среднего размера (MGC) призван помочь таким компаниям осознать вызовы в сфере экономической, экологической и социальной устойчивости, сопутствующие стремительному росту, подготовиться к ним и реагировать на них. Комплект инструмента включает в себя файл Excel и Руководство пользователя.



Official Use Only

Проект **Beyond the Balance Sheet** направлен на усиление раскрытия информации об устойчивом развитии и климате, а также на стимулирование устойчивого финансирования на развивающихся рынках.

1 **Единый центр,** предоставляющий методические рекомендации, рамочные основы, услуги по наращиванию потенциала и техническую помощь для совершенствования отчетности в области устойчивого развития и климата с учетом специфики развивающихся рынков.

2 **Инструменты и ресурсы**, включающие онлайн-платформу, цифровой инструментарий, программы электронного обучения, средства для самооценки компаний и обширную информацию, помогающую ориентироваться в стремительно меняющейся сфере отчетности в области устойчивого развития.

3 **Обучение:** совместно с UNSSE, CDP и Фондом МСФО проведено обучение 35 000 участников + 100 рынках по вопросам раскрытия информации о климате и устойчивом развитии; включая членов советов директоров.

4 Общественно значимая инициатива для регуляторов и фондовых бирж, предусматривающая предоставление ресурсов и поддержки для совершенствования норм прозрачности на более чем 20 развивающихся рынках.

5 **Общественное благо для компаний и банков:** предоставление ресурсов для совершенствования подготовки отчетности в области устойчивого развития и годовых отчетов.

Awards

FINANCE FOR THE FUTURE

ISAR HONOURS 2022

President's Awards for Excellence
March 2019

Хаб знаний ↓ **Онлайн платформа** ↓ **Обучение** ↓ **Наращивание потенциала и поддержка** ↓

www.ifcbeyondthebalancesheet.org

Sustainability Reporting Essentials E-Learning

Register for E-Learning Account

Integrated ESG
Driving Sustainable Investment

IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP
Creating Markets, Creating Opportunities

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs, Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

Partners: WB, UN SSE, CDP, ISSB, EFRAG, GRI, IOSCO, ICGN, UN PRI, UN Global Compact, SBFN, UNEP FI

Beyond the Balance Sheet

AN INNOVATION OF IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

Official Use Only



Получите сертификат, подтверждающий прохождение программы CPD

Чтобы получить сертификат, необходимо заполнить краткую анкету обратной связи и пройти тест.

Перейдите по ссылке в чате.

Sustainable Stock Exchanges Initiative

Hosted by

MOEX MOSCOW EXCHANGE

CONTACT DETAILS

SSE: training@sseinitiative.org

Спасибо!